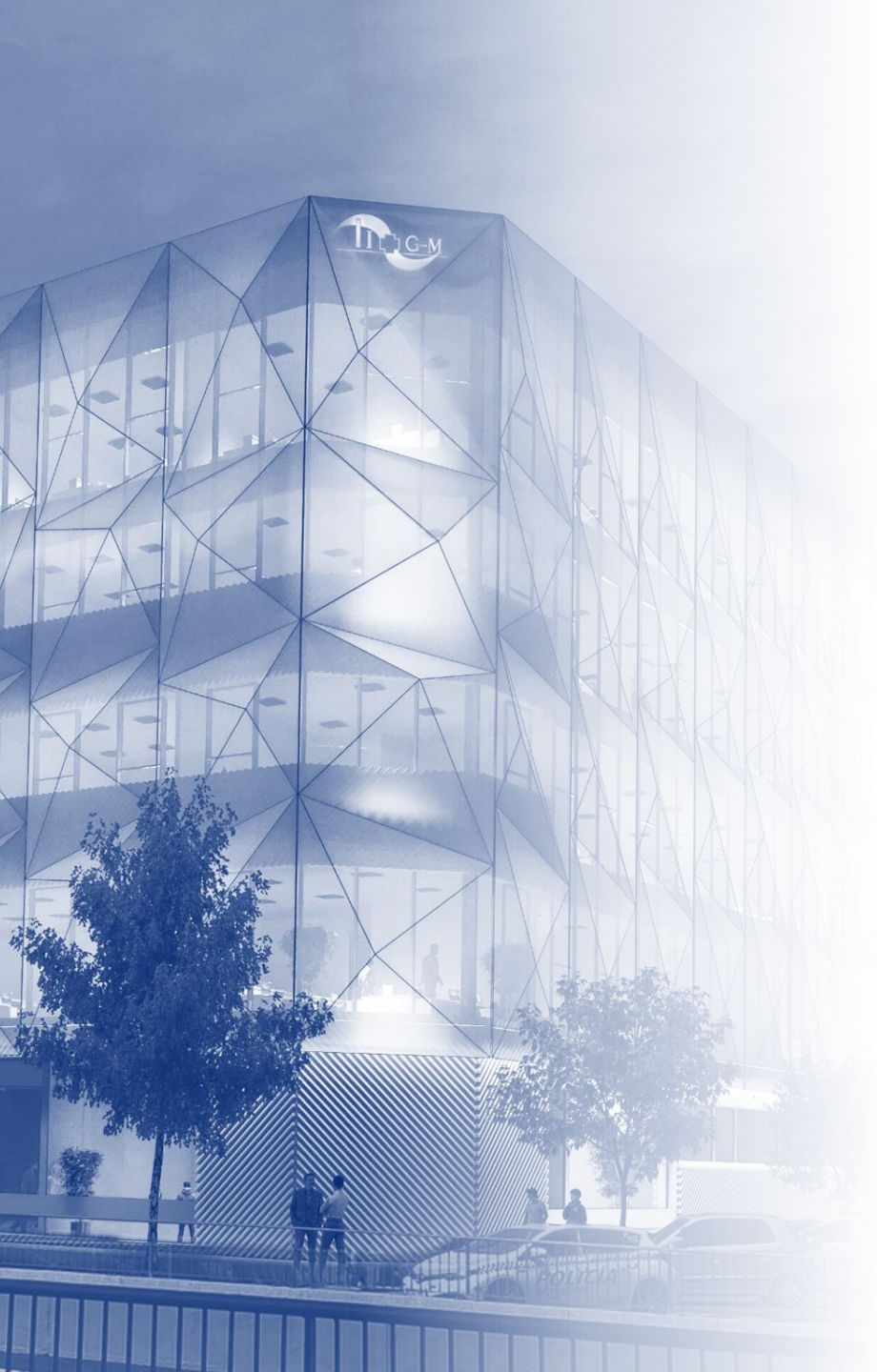
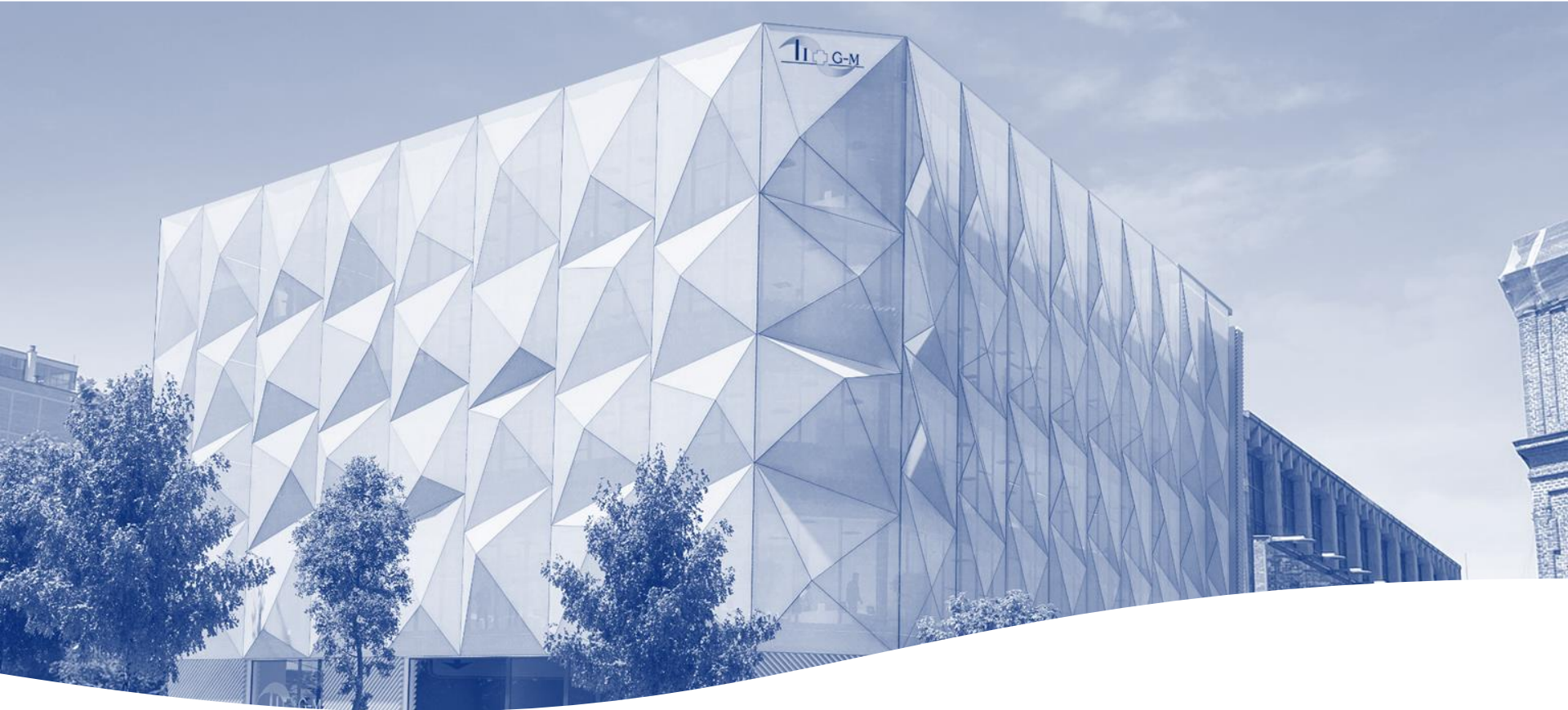




PLAN ESTRATÉGICO 2022-2026

Instituto de Investigación Sanitaria
Gregorio Marañón





Índice de contenidos

1. INTRODUCCIÓN
2. ANÁLISIS DEL ENTORNO
3. ANÁLISIS INTERNO
4. DAFO
5. MISIÓN, VISIÓN Y VALORES
6. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
7. DESARROLLO ESTRATÉGICO



1. INTRODUCCIÓN

FICHA técnica

FICHA TÉCNICA

Nombre : Instituto de Investigación Sanitaria Gregorio Marañón.

Forma jurídica: Entidad sin personalidad jurídica. Entidad gestora: Fundación para la Investigación Biomédica del Hospital Gregorio Marañón (FIBHGM).

Actividad: I+D+i básica, tecnológica, epidemiológica y de servicios de salud, formación y traslación de resultados.

Provincia: Comunidad de Madrid.

Municipio: Madrid.

Página web: <https://www.iisgm.com/>

Fecha aprobación del plan: 17 de noviembre de 2021.

Fecha de fin de vigencia: 31 de diciembre de 2026.

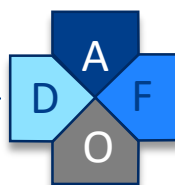
METODOLOGÍA de trabajo

Análisis del entorno

El Instituto de Investigación Sanitaria Gregorio Marañón ha realizado un proceso de reflexión participativa con el fin de revisar y actualizar su estrategia para el periodo 2022-2026.



Revisión estratégica



Desarrollo estratégico 2022-2026



Análisis interno



Revisión de los objetivos estratégicos



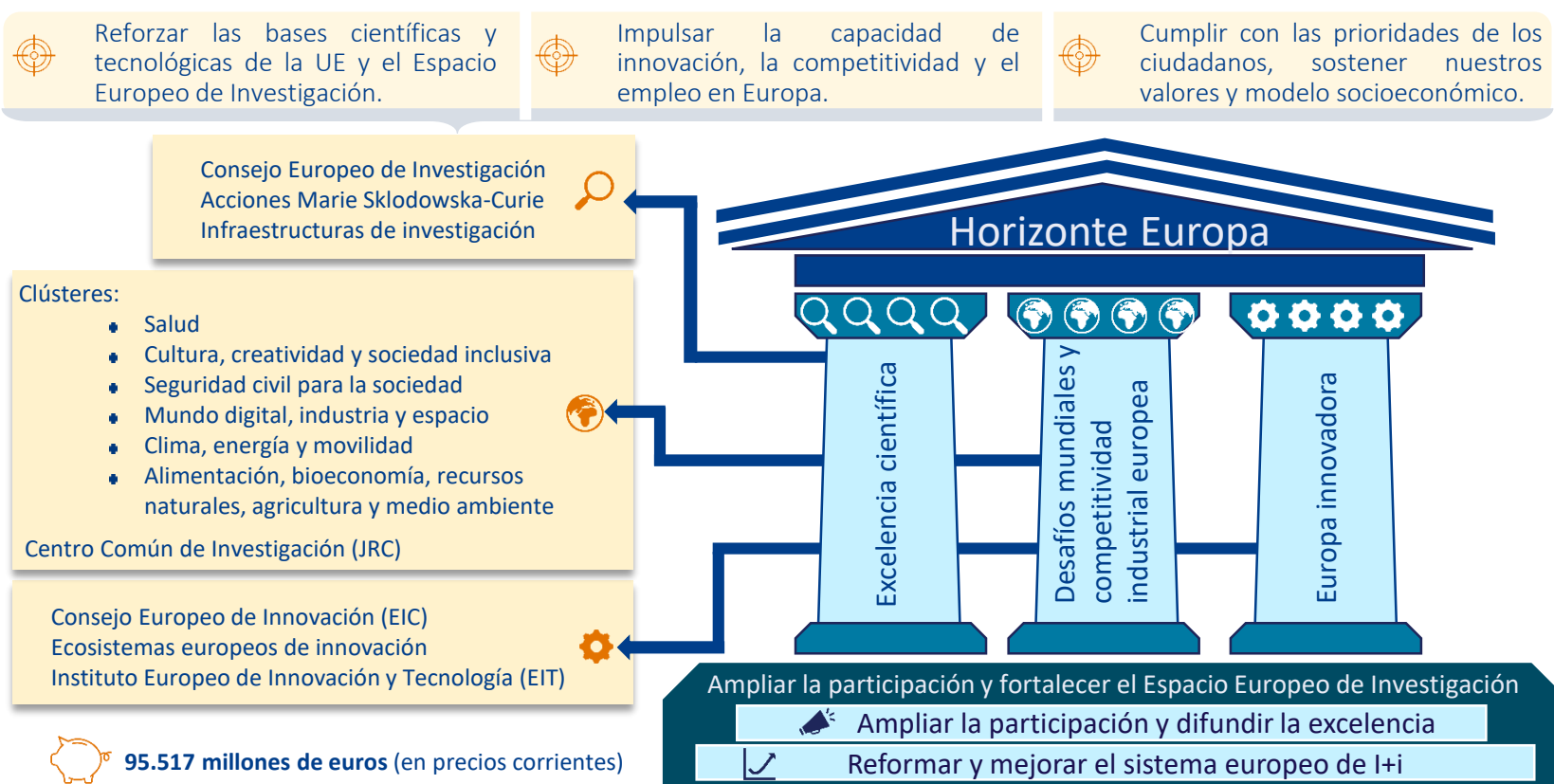
2. ANÁLISIS DEL ENTORNO



NIVEL internacional



Horizonte Europa es el noveno Programa Marco de I+i de la Unión Europea para el periodo 2021-2027. Su estructura, consta de tres pilares y un programa horizontal para alcanzar tres objetivos:





NIVEL internacional

El plan estratégico de Horizonte Europa 2021-2024 establece su orientación para los cuatro primeros años del programa marco definiendo cuatro orientaciones estratégicas clave, cada una de ellas con tres o cuatro áreas de impacto, relacionadas a su vez con impactos previstos. Se añaden ocho temas horizontales pertinentes en todos los componentes del programa.

4 ORIENTACIONES ESTRATÉGICAS CLAVE (OEC) EN 2021-2024



Promover una autonomía estratégica abierta **liderando el desarrollo de tecnologías, sectores y cadenas de valor digitales, facilitadores emergentes** que se consideren clave con el fin acelerar y guiar las transiciones digital y verde a través de **tecnologías e innovaciones centradas en el ser humano**.



Restaurar los ecosistemas y la biodiversidad de Europa y **gestionar** los recursos naturales **de manera sostenible** para garantizar la **seguridad alimentaria y un medio ambiente limpio y saludable**.



Convertir a Europa en la **primera economía circular, climáticamente neutra y sostenible**, basada en la tecnología digital a través de la transformación de sus **sistemas de movilidad, energía, construcción y producción**.



Crear una **sociedad** europea **más resiliente, inclusiva y democrática**, preparada para las amenazas y catástrofes y para **responder** a ellas, que aborde las **desigualdades** y **ofrezca una asistencia sanitaria de alta calidad** y que **empodere** a todos los ciudadanos para que participen en las **transiciones verde y digital**.

8 TEMAS HORIZONTALES



Igualdad de género e inclusión



Tecnologías facilitadoras esenciales



Ética e integridad



Prácticas en ciencia abierta



Difusión y explotación



Innovación social



Ciencias sociales y humanas



Taxonomía de la UE



NIVEL internacional

Se marcan además nueve áreas principales de cooperación internacional y actividades que se alinearán con la I+i de terceros países o regiones a gran escala o que se llevarán a cabo en cooperación con organizaciones de terceros países.

COOPERACIÓN INTERNACIONAL



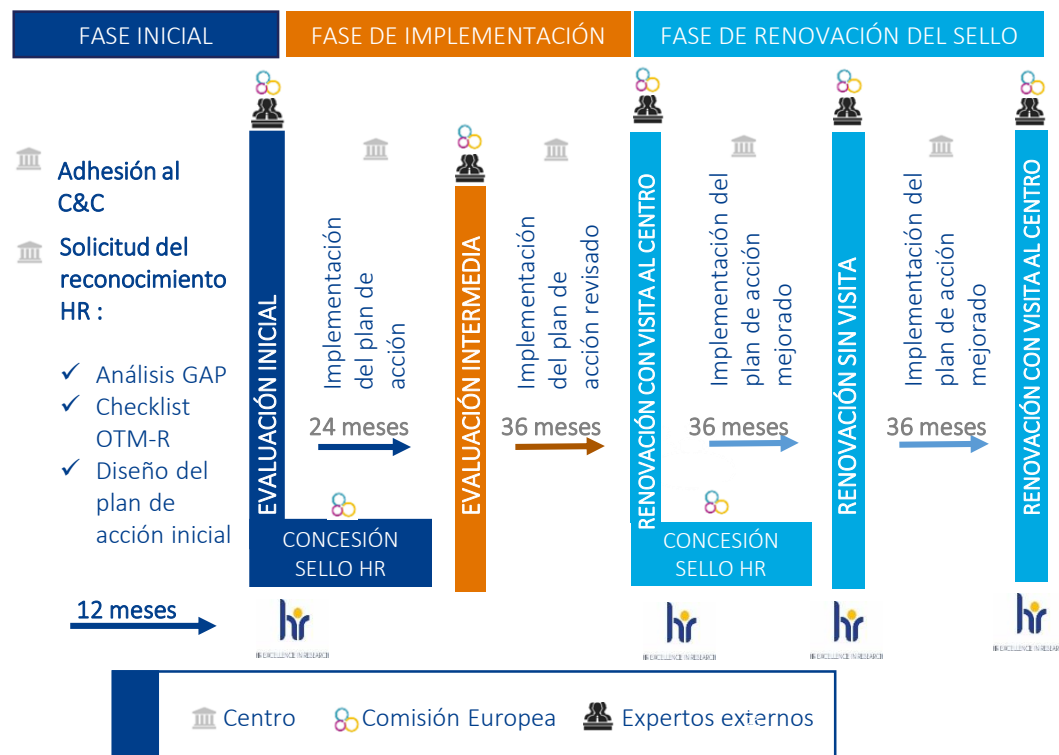
NIVEL internacional



La Estrategia de RRHH para Investigadores (HRS4R) es la principal herramienta de la UE para impulsar el empleo libre e igualitario. Esta estrategia apoya a las instituciones en la implementación de la Carta Europea del investigador y el Código de Conducta para la contratación de investigadores (C&C) mediante la concesión del sello .

HRS4R – from PROGRESS to QUALITY.

RESUMEN DEL PROCEDIMIENTO DE CONCESIÓN Y RENOVACIÓN DEL SELLO HR



El análisis del grado de cumplimiento de los principios del C&C engloba **cuatro aspectos**:



El alineamiento con esta estrategia y la obtención del sello HRS4R **se está convirtiendo en una prioridad en los últimos años**. Cada vez son más los organismos que solicitan la acreditación a los centros para participar en diferentes iniciativas.

NIVEL internacional



La Investigación e Innovación Responsable (RRI) persigue la participación de la sociedad en la ciencia y la innovación desde las fases más incipientes de los procesos de I+D+, con el fin de alinear los resultados de estas a los valores de la sociedad.

Se trata de un **aspecto transversal en Horizonte 2020**, un término amplio que contempla distintos aspectos relacionados con la I+i y la sociedad. Implica la participación de **todos los actores** en todos los **niveles de gobernanza** y en todas las **etapas del proceso de investigación e innovación** mediante **metodologías inclusivas y participativas**.



NIVEL internacional



La Organización Mundial de la Salud identifica las siguientes metas para la formulación de políticas y la priorización en la asignación de recursos en el ámbito de la salud durante el periodo 2016-2030.

3 SALUD Y BIENESTAR



- 3.1 Mortalidad materna y nacimientos atendidos por personal de salud capacitado
- 3.2 Mortalidad infantil
- 3.3 VIH, tuberculosis, malaria, hepatitis y enfermedades tropicales desatendidas
- 3.4 Enfermedades no transmisibles y suicidio
- 3.5 Abuso de sustancias
- 3.6 Lesiones de por accidentes de tráfico
- 3.7 Salud sexual y reproductiva
- 3.8 Cobertura universal de salud
- 3.9 Mortalidad por contaminación del aire; agua insegura; saneamiento inadecuado y falta de higiene; intoxicaciones accidentales
- 3.a Tabaquismo
- 3.b Medicamentos y vacunas esenciales
- 3.c Personal de salud
- 3.d Riesgos nacionales y mundiales para la salud



2 HAMBRE CERO



- 2.2 Retraso en el crecimiento, y emaciación y sobrepeso infantil

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



- 6.1 Agua potable
- 6.2 Saneamiento

7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE



- 7.1 Energía doméstica limpia

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



- 11.6 Contaminación del aire

13 ACCIÓN POR EL CLIMA



- 13.1 Desastres naturales

16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS



- 16.1 Homicidios y conflictos

NIVEL estatal



La nueva Estrategia Española de Ciencia, Tecnología e Innovación para el periodo 2021-2027, base para los Planes Estatales de Investigación Científica, Técnica y de Innovación prevé duplicar la suma de inversiones pública y privada a la I+D+i alcanzando el 2,12% del PIB español en 2027.

Principios EECTI



Colaboración y agilidad de la Admon.



Coordinación de políticas de I+D+i.



Perspectiva de género.



Responsabilidad social y económica de la I+D+i

Principales Objetivos 2021-2027

Reforzar la colaboración público-privada.



Favorecer la transferencia de conocimiento.



Mejorar la situación del personal investigador y las instituciones.



Potenciar la capacidad de España para atraer, recuperar y retener talento.



Igualdad real entre mujeres y hombres en la I+D+i.



Principales novedades

Carrera investigadora basada en estándares internacionales (tenure-track: contratación estable sujeta a condición de evaluación positiva).



Programas estructurados en misiones.



Refuerzo de los ecosistemas de innovación.



Aumento de proyectos tractoros de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.



Incentivos fiscales adecuados a la I+D+i adaptados a las empresas del sistema de ciencia e innovación.

NIVEL estatal



La EECTI se desarrolla en el ámbito de la AGE a través del Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica y de Innovación (PEICTI), integrado para el periodo 2021-2023 por cuatro programas estatales y sus correspondientes subprogramas.

4 Programas estatales

13 Subprogramas

	Programa estatal para afrontar las prioridades de nuestro entorno.	Subprograma Estatal de Internacionalización. Subprograma Estatal de Sinergias Territoriales. Subprograma Estatal de Acciones Estratégicas.
	Programa estatal para impulsar la investigación científico-técnica y su transferencia.	Subprograma Estatal de Generación de Conocimiento. Subprograma Estatal de Transferencia de Conocimiento. Subprograma Estatal de Fortalecimiento Institucional. Subprograma Estatal de Infraestructuras y Equipamiento Científico Técnico.
	Programa estatal para desarrollar, atraer y retener talento.	Subprograma Estatal de Formación. Subprograma Estatal de Incorporación. Subprograma Estatal de Movilidad.
	Programa estatal para catalizar la innovación y el liderazgo empresarial.	Subprograma Estatal de I+D+i Empresarial. Subprograma Estatal de Crecimiento Innovador. Subprograma Estatal de Colaboración Público-Privada.

6 Acciones Estratégicas

(ámbitos de la especialización inteligente estatal)



Salud.

Cultura, creatividad y sociedad inclusiva.



Seguridad para la sociedad.

Mundo digital, industria, espacio y defensa.



Clima, energía y movilidad.

Alimentación, bioeconomía, recursos naturales y medio ambientales.



Presupuesto 2021-2023



NIVEL estatal



El Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia es la estrategia española para canalizar los fondos destinados por Europa a reparar los daños provocados por la crisis del COVID-19, facilitando la construcción de un futuro más sostenible a través de reformas e inversiones.

NextGenerationEU es el instrumento temporal concebido para impulsar esta recuperación.

El Plan de Recuperación Transformación y Resiliencia del Ministerio de Ciencia e Innovación (Componente 17) incluye



Reformas orientadas a la mejora de la eficacia y eficiencia del SECTI

- Ley de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación.
- Estrategia Española y SICTI.
- Reorganización de los OPI.



Inversiones para fortalecer el SECTI, por un importe de 3.456 millones de euros.

El acceso a los fondos es a través de convocatorias publicadas por los ministerios, empresas públicas estatales, CCAA, ayuntamientos y otras entidades locales, en dos modalidades:

- Licitaciones.
- Subvenciones y ayudas.



Proyectos Estratégicos para la Recuperación y la Transformación Económica (PERTE) con capacidad de arrastre para el crecimiento económico, el empleo y la competitividad.

- Abiertos a todo tipo de empresas.
- Aprobados por acuerdo del Consejo de Ministros siguiendo criterios objetivos y transparentes.



Consultas que realizan los ministerios para analizar posibles ámbitos de actuación.

NIVEL estatal



La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible es el compromiso del Estado con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

A nivel estatal, el **Plan de Acción para la implementación de la Agenda 2030** presenta, en base al estado de cumplimiento de los ODS, las acciones a través de las cuales se irá desarrollando la Agenda 2030.

Se establecen **nueve áreas prioritarias de actuación o políticas palanca**, ligadas a los ODS, explicitando la cohesión territorial como condición esencial para alcanzar los ODS.

ÁREAS PRIORITARIAS DE ACTUACIÓN O POLÍTICAS PALANCA



NIVEL estatal



Por último, se incluyen en el Plan de Acción para la implementación de la Agenda 2030 medidas y compromisos inmediatos y concretos para avanzar en aquellos aspectos que se consideran fundamentales para avanzar hacia los ODS.



NIVEL autonómico



BioMad es la apuesta regional que surge con el fin de situar a la Comunidad de Madrid como referente a nivel estatal e internacional de excelencia en I+D+i en Biomedicina y Salud.

CREACIÓN: 25 feb 2019

BioMad, la Bioregión de Salud y Bienestar, agrupa entidades ejecutoras de la I+D+i en los ámbitos de Biomedicina y Salud (universidades, hospitales y fundaciones de I+D+i en salud) junto a la Consejería de Educación e Investigación.

Potenciar las sinergias, la cooperación y la competitividad a nivel estatal e internacional en el ámbito de la investigación, desarrollo tecnológico y de innovación en Salud, son objetivos de BioMad.

ENTIDADES



EJES ESTRATÉGICOS



ORGANIZACIÓN Y RELACIÓN



Adaptar jurídica y organizativamente BioMad y el modelo de relación con los agentes del ecosistema de I+D+i en biomedicina y salud.



RECURSOS Y CAPACIDADES



Optimizar los recursos de apoyo a la investigación y a la innovación de BioMad en función de las necesidades.



MODELO DE I+D+i



Definir las principales áreas de investigación y los programas científicos a desarrollar prioritariamente por BioMad.

NIVEL autonómico



La Estrategia Regional de Investigación e Innovación de la Comunidad de Madrid cubre el periodo 2014-2020, no obstante algunas ayudas han sido desarrolladas en 2021.



ORDEN 92/2021 Plan estratégico para programas de fomento de la I+D+i Empresarial en el marco de la RIS3.

1. Ayudas para el desarrollo de jóvenes empresas (start-up) de base tecnológica y pymes de alta intensidad innovadora.
2. Ayudas para incentivar el uso de servicios de innovación por las pequeñas y medianas empresas programa cheque innovación.
3. Ayudas para contribuir a la mejora de la cooperación público privada en materia de I+D+i mediante el apoyo a proyectos de innovación tecnológica de efecto tractor elaborados por "Hubs de innovación" en la Comunidad de Madrid.
4. Ayudas para potenciar la innovación tecnológica e impulsar la transferencia de tecnología al sector productivo a través de Entidades de Enlace de la innovación tecnológica.
5. Ayudas dirigidas a reforzar la complementariedad del programa piloto EIC Accelerator (H2020 Y HEu) mediante la financiación de proyectos que hayan recibido el Sello de Excelencia en esos programas y no hayan obtenido financiación comunitaria.
6. Ayudas para la realización de doctorados industriales.

LINEAS DE SUBVENCIÓN

Tendencias en I+D+i en salud

Investigación e innovación responsable



Las Unidades de Cultura Científica y de la Innovación (UCC+i) actúan de intermediarias entre las instituciones que las acogen y los ciudadanos con el objetivo principal de promocionar la cultura científica, tecnológica y de la innovación.

La Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología viene convocando ayudas para el fomento de la cultura científica, tecnológica y de la innovación, que entre otras líneas de actuación cubre el fomento de una red de UCC+i.

CONVOCATORIA 2021



LÍNEAS DE ACTUACIÓN 2021

 3,94 M€



CULTURA CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y DE LA INNOVACIÓN

- Fomento de la cultura científica, tecnológica y de la innovación.
- Estudios sobre cultura científica.



REDES DE COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN DE LA CIENCIA Y LA INNOVACIÓN

- Red UCC+i
- Red de Ferias de la ciencia



FOMENTO DEL PENSAMIENTO CRÍTICO

EDUCACIÓN Y VOCACIONES CIENTÍFICAS



CIENCIA CIUDADANA

- Apoyo al programa de actividades de las UCC+i.
- Una única solicitud por cada entidad con personalidad jurídica propia, a la que pertenezca o se adscriba la UCC+i.
- No se podrán incluir actividades, cuya realización esté supeditada a la concesión de una ayuda en otra modalidad de esta convocatoria.

- Proyectos que favorezcan la participación ciudadana en el proceso científico a través de actividades de “ciencia ciudadana”: investigación realizada en parte o en su totalidad por personas que no se dedican profesionalmente a la ciencia, mediante actividades que pueden ser, entre otras, la recogida de datos o el análisis de los mismos.
- Estas actividades deberán incluir en su desarrollo acciones de divulgación sobre el objeto de la investigación, excluyéndose en cualquier caso los ensayos clínicos y comerciales.

Tendencias en I+D+i en salud

Investigación e innovación responsable



Farmaindustria publica en mayo de 2020 el documento *Recomendaciones para la articulación de la participación de pacientes y asociaciones de pacientes en el proceso de la I+D farmacéutica*.

El equipo de trabajo implicado en esta iniciativa identificó al menos **ocho ámbitos** en los que articular de forma eficaz y valiosa la participación y contribución de pacientes en el proceso de I+D biomédica.



Fuente: https://www.farmaindustria.es/web/prensa/notas-de-prensa/2020/05/14/un-paso-adelante-en-la-participacion-de-los-pacientes-en-la-id-de-los-medicamentos/?utm_source=newsletter&utm_medium=email&utm_campaign=lunes18052020

Tendencias en I+D+i en salud

Nuevas tecnologías

La aplicación de nuevas tecnologías al sector salud: Realidades y objetos de la I+D+i



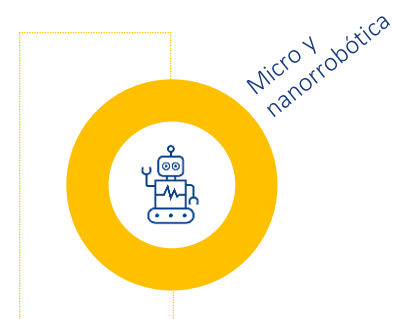
Nuevas tecnologías con aplicaciones implantadas en los sistemas de salud



Nuevas tecnologías en implantación



Tendencia a futuro



Uso de dispositivos inteligentes, de muy pequeña escala, como vectores en el tratamiento de enfermedades (a través de la liberación dirigida de fármacos) o para realizar pruebas terapéuticas o diagnósticas mínimamente invasivas.

Tendencias en I+D+i en salud

Nuevas tecnologías

Cinco tendencias relacionadas con las soluciones digitales para transformar la atención sanitaria en 2025.



El **hogar** será el lugar habitual para el cuidado/seguimiento rutinario de la salud.



Los **hospitales** estarán reservados para el tratamiento especializado, traumatología y emergencias.



Muchos de los contactos médico-paciente se realizarán de manera **virtual** y serán **informados con evidencias del entorno real**.



Más del **70%** de los españoles realizarán una consulta por conexión video.



Los **individuos** estarán **mejor informados** sobre su perfil genético, su salud actual y posibles enfermedades futuras.

PERIODO A LA TIENDA ONLINE

El Confidencial

Hospitales 'online', la apuesta de China para llevar la sanidad a todo el país tras el covid

La pandemia del coronavirus impulsó los servicios médicos virtuales de consulta e incluso su uso para el seguimiento de enfermedades crónicas.



Las **consultas** y el **seguimiento de pacientes no urgentes o críticos** se realiza de forma **virtual**.



Incrementar el volumen de actividad **sin incrementar los riesgos de contagio** por coronavirus.



Minimizar los trastornos ocasionados a los pacientes que, en algunas ocasiones, debían **viajar cientos de kilómetros** para recibir la asistencia especializada que necesitaban.

Tendencias en I+D+i en salud

Nuevas tecnologías

La digitalización del sector salud se ha visto impulsada por la pandemia y las medidas de distanciamiento físico.



INFLUENCERS DE MEDCITY

Cómo las soluciones digitales están transformando los procesos comerciales de las ciencias de la vida y la salud

Una vez que la gente reconoció que la situación sería más que una ventana transitoria, un número creciente de organizaciones de ciencias de la salud y de la vida tomaron medidas para implementar soluciones consistentes y seguras para digitalizar una amplia gama de procesos tradicionalmente en papel.

Por JAY RAMAKRISHNA

Tendencias en I+D+i en salud

Cooperación en I+D+i sobre el coronavirus

Europa ha puesto en marcha una serie de acciones destinadas al abordaje de la situación generada por COVID-19, incluyendo la movilización de capital.

Creación de plataformas Open Access y comunidades de búsqueda a nivel europeo para la investigación de la COVID-19.



TRES MIL millones de euros a la recuperación tras el COVID-19: adquisición de equipos médicos, desarrollo de vacunas, protección de puestos de trabajo y apoyo a empresas.

Europa destina 2.700 millones a apoyar al sector de la asistencia sanitaria.

En 2020 se activa **ERAvsCORONA**, el plan de acciones de I+i, coordinadas y a corto plazo contra el coronavirus de la UE.



3. ANÁLISIS INTERNO



ÁREAS de análisis

Recursos disponibles



Recursos humanos.



Fondos para investigación.



Espacios y servicios de apoyo.

Procesos realizados



Estructura científica.



Proyectos de investigación.



Estudios clínicos.



Participación en estructuras de investigación cooperativa estatal.

Resultados obtenidos



Producción científica.



Tesis doctorales defendidas.



Actividad de innovación y transferencia.

Otras áreas de análisis



Resultados del plan estratégico previo.



Priorización de la I+D+i.



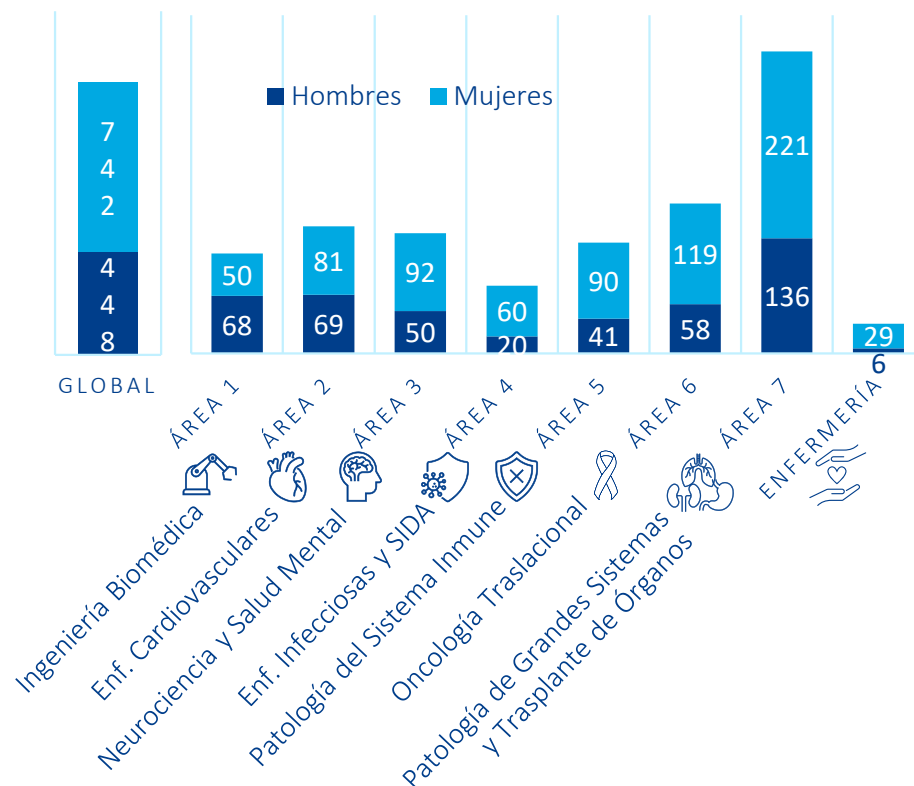
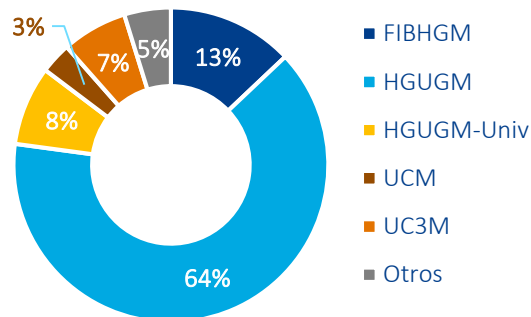
Entrevistas a agentes externos e internos.



Sugerencias de los auditores y acciones desarrolladas.

Recursos humanos

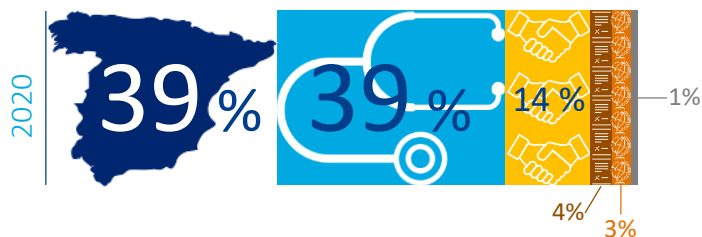
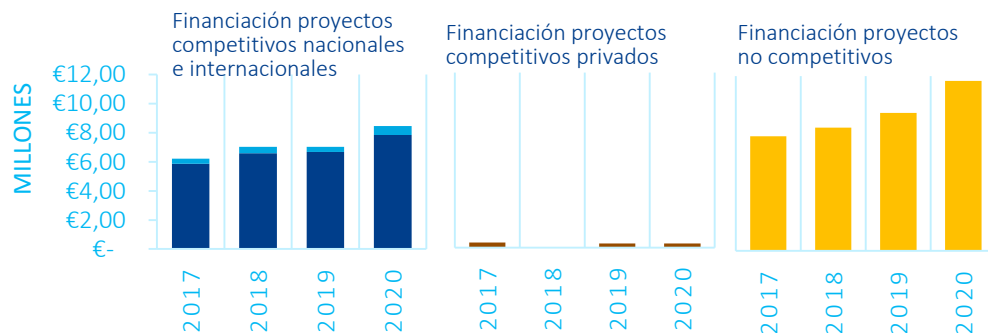
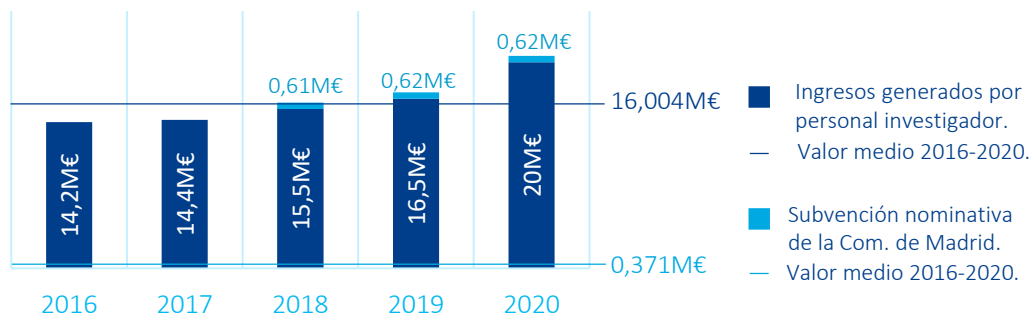
Los datos reflejan la importancia del Hospital General Universitario Gregorio Marañón en la aportación de masa crítica científica al Instituto, con un 64% de los profesionales, más un 8% que presentan una vinculación doble al Hospital y al sector universitario



En diciembre de 2020, el IISGM ha contado con un total de 1.190 profesionales que han desarrollado su actividad en el contexto del Instituto, incluyendo los investigadores de los 47 grupos de investigación organizados en siete grandes Áreas científicas y el grupo de Enfermería.

El área 7 “Patologías de Grandes Sistemas y Trasplante de Órganos” es la que mayor número de profesionales tiene, ya que es la que más grupos engloba.

Fondos para investigación



- Fondos competitivos nacionales.
- Investigación clínica.
- Acuerdos y donaciones.
- Contratos privados.
- Fondos competitivos internacionales.
- Fondos competitivos privados.

La financiación captada muestra una progresión positiva en los cinco últimos años.

El IISGM mantiene una capacidad considerable de captación de fondos procedentes de ayudas competitivas, incrementándose en un 17,5% en los últimos años.

En 2020 se igualan los fondos captados por estudios clínicos con aquellos ligados a convocatorias competitivas nacionales de proyectos.

1

Análisis interno

Plan Estratégico 2022-2026



Espacios y servicios de apoyo

Plataforma paciente

Unidad de Metodología y Bioestadística.



Unidad Central de Apoyo a la Investigación Clínica y Ensayos Clínicos (UCAICEC).

Unidad de Apoyo a la Innovación.

Unidad de Imagen Cardíaca.

Plataforma órgano



Unidad de Terapia Celular.

Laboratorio de investigación Traslacional en Cardiología.

Biobanco VIH.

Banco de Tumores.

Plataforma modelo animal



Quirófano experimental.

Animalario.

Laboratorio de Imagen para Pequeño Animal de Experimentación.

Plataforma célula



Citometría de Flujo y Sorter.

Unidad de Cultivos Celulares.

Unidad de Microscopía Confocal.

Plataforma molécula



Unidad de Proteómica.

Unidad de Genómica.

Unidad de Bioinformática.

Otros SAIs

Unidad de Impresión 3D Médica.



Unidad de Tecnologías de la Información y la Comunicación.

Servicio de Anatomía Patológica.

El IISGM cuenta con cinco plataformas, en función del objeto de la investigación.

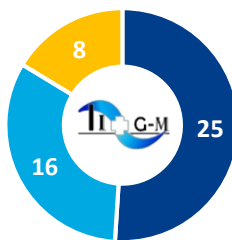
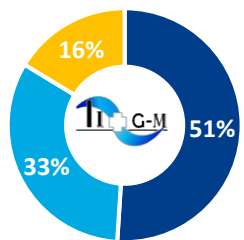
Se trata de estructuras, de carácter transversal a la organización, destinadas a apoyar a todas las áreas de investigación.

Adicionalmente cuenta con una serie de SAIs que ofrecen sus servicios a los profesionales del Instituto.

7

Estructura científica

TOTAL grupos de investigación

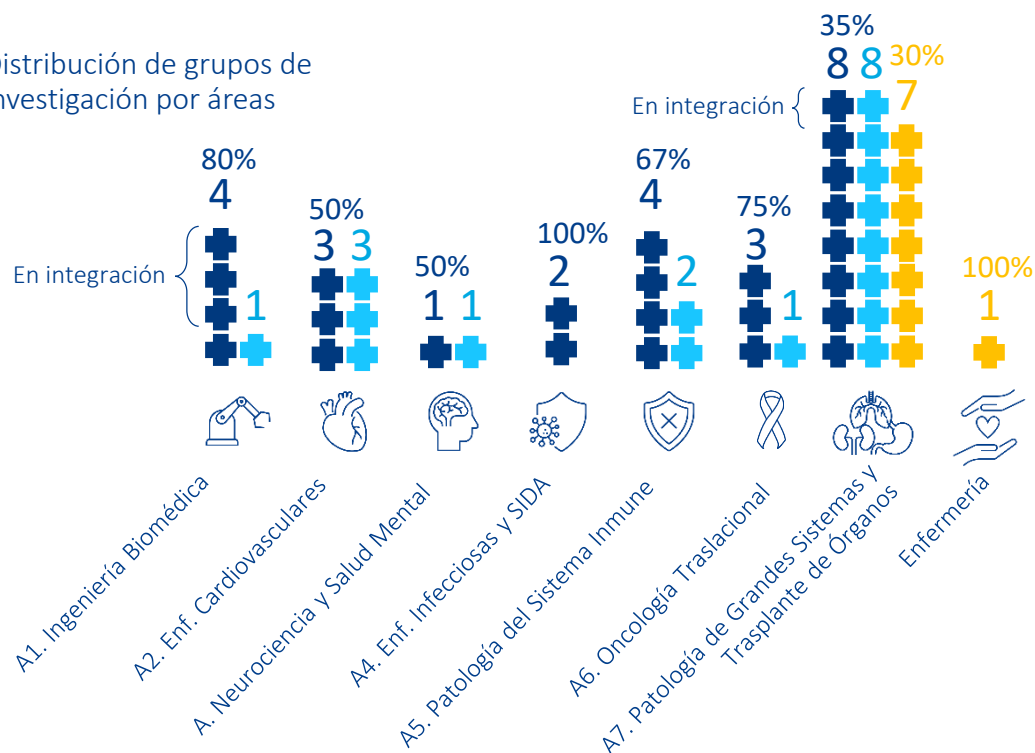


Consolidados

Emergentes

Asociados

Distribución de grupos de investigación por áreas

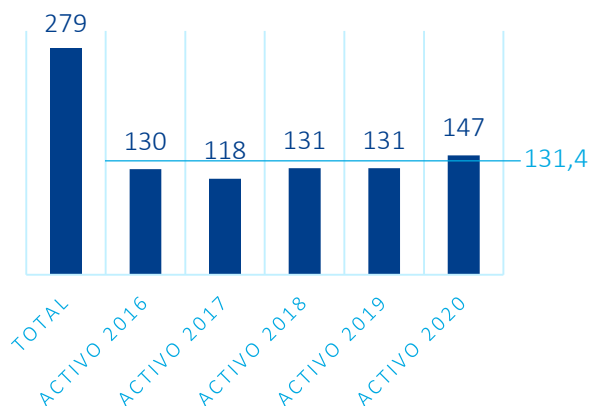


Constituyen el instituto 51 grupos de investigación.

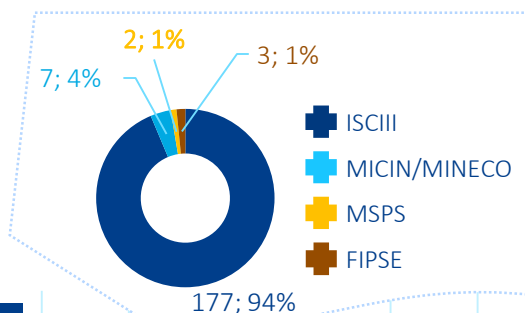
A lo largo del año 2021, el IiSGM se ha reforzado con la incorporación tres nuevos grupos de investigación, que se ubicarán en el área 1 “Ingeniería Biomédica” y el área 7 “Patologías de Grandes Sistemas y Trasplante de Órganos”

Proyectos de investigación

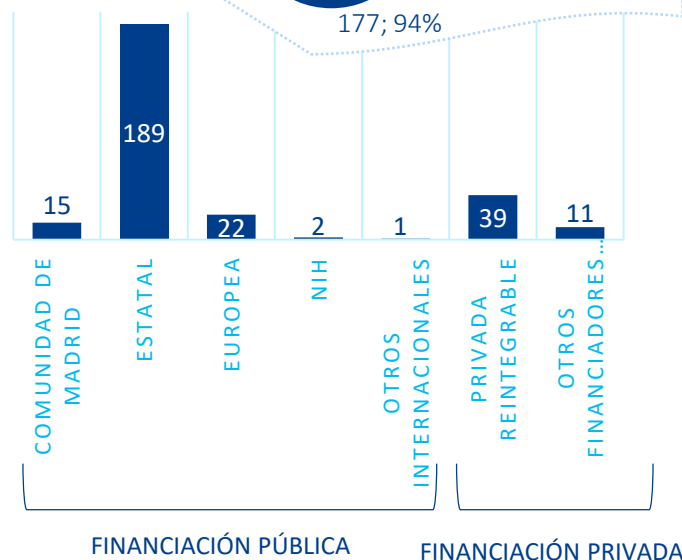
PROYECTOS ACTIVOS 2016-2020



La tendencia creciente en el desarrollo de proyectos hace que en 2020, se supere la media de todo el periodo.



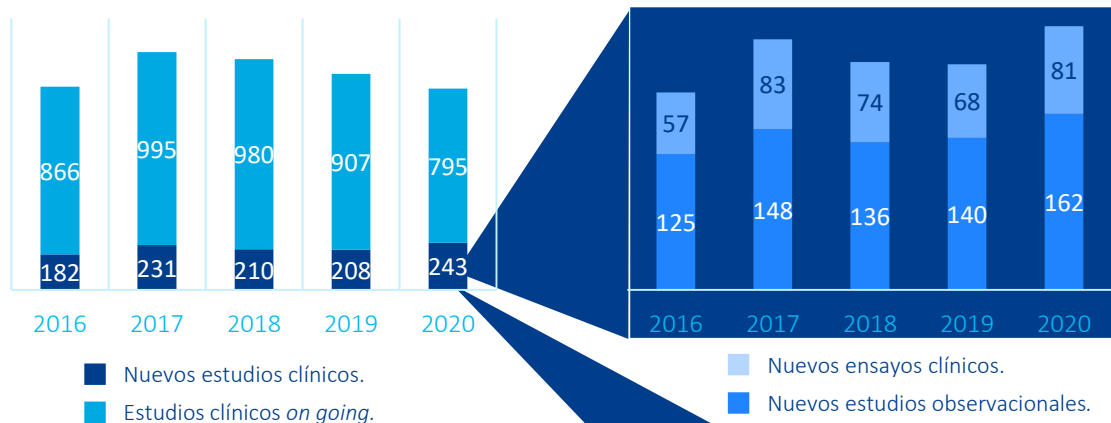
Se trata de proyectos financiados en su mayor parte por entidades públicas del ámbito estatal (68%) entre las que destaca especialmente el ISCIII (94% de todos los proyectos con financiación pública estatal). La financiación pública de carácter europeo e internacional supone el 9%, los proyectos financiados por la Comunidad de Madrid, el 5%. La financiación privada permitió el desarrollo del 18% de los proyectos.



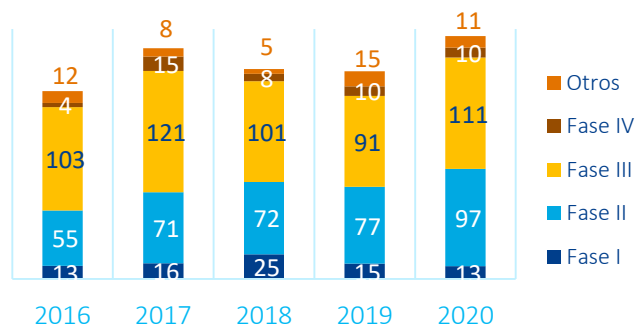
- En el periodo 2016-2020 el número de proyectos de investigación activos se ha visto incrementado, especialmente entre los años 2019 y 2020.
- Se alcanza de media la cifra de 131,4 proyectos activos al año.

Estudios clínicos

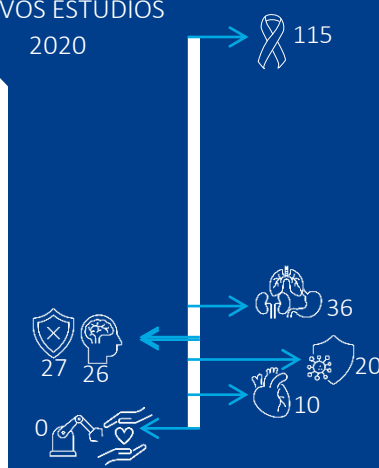
ESTUDIOS CLÍNICOS ACTIVOS



ESTUDIOS CLÍNICOS SUSCRITOS EN EL AÑO SEGÚN FASES.



NUEVOS ESTUDIOS 2020



La actividad en ensayos clínicos se ha mantenido relativamente estable, pasando de los 1.226 estudios en 2017 a los 1.038 de 2020.

Los nuevos estudios clínicos aumentaron entre 2019 y 2020 en un 17%, superando el valor 2017 (máximo del periodo).

El IISGM mantiene de media un total de 1.123 estudios clínicos activos al año, de los que 215 son nuevos estudios.

En 2020 el área que mayor número de nuevos estudios captó fue el área 6 con 115, valor muy por encima del resto.

Le siguen en número el área 7 (36), las áreas 5 (27), 3 (26), 4 (20) y 2 (10).

Ni el área 1 ni el área de enfermería captaron nuevos estudios.

Estructuras de investigación cooperativa

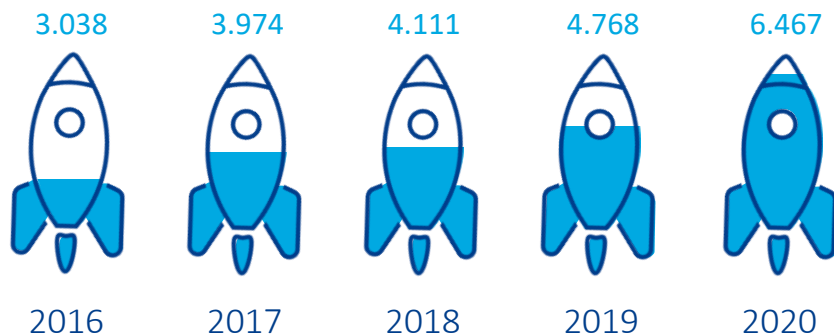
	2 PLATAFORMAS	8 CIBER	9 RETICS	OTRAS
 COORDINA	2x 	1x  1x  1x 	1x 	5x
 COLABORA	3x  Spanish Clinical Research Network ISCIII 1x 	3x  2x  1x  2x  1x 	2x  1x  1x  1x 	1x  51x
 SE ASOCIA		1x  2x  1x 	1x  1x 	7x
 OTROS		1x 	1x 	

Los grupos de investigación y plataformas del IISGM participan, entre otras redes de cooperación, en 2 plataformas nacionales impulsadas por el ISCIII, 8 áreas del consorcio CIBER, 9 Redes de Investigación Cooperativa y una acción COST europea.

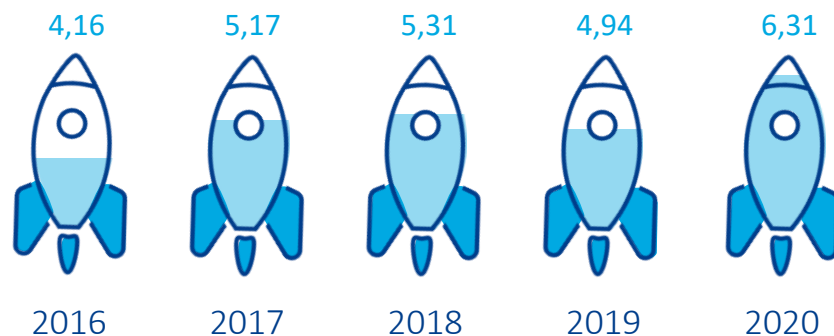
Producción científica



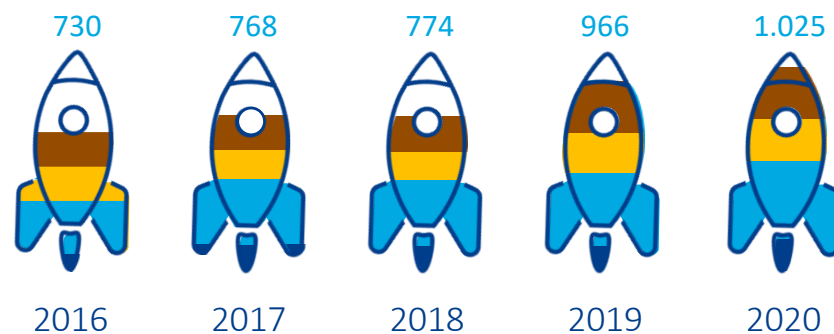
Factor de impacto



Factor de impacto medio



Número de publicaciones



■ D1

■ Q1

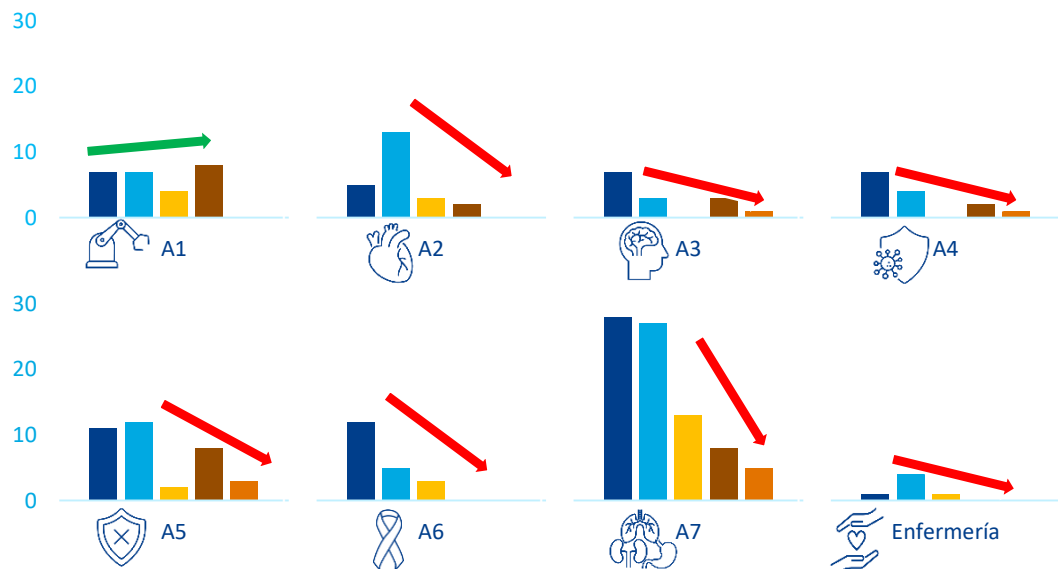
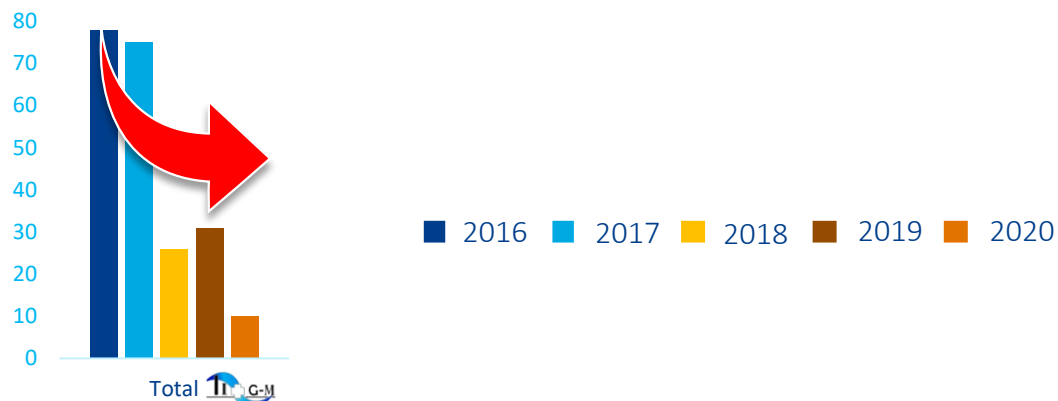
■ Q2

■ Q3+Q4

La producción científica del IISGM ha experimentado un crecimiento continuo en el periodo 2016-2020.

En estos años, tanto el volumen global, como el Factor de Impacto Acumulado y el Factor de Impacto Medio se han incrementado significativamente

Tesis doctorales defendidas



Se aprecia un descenso en el número de tesis doctorales defendidas dirigidas por miembros del liSGM. Esta caída es debida al cambio normativo de los planes de estudios de doctorado en el periodo de estudio, principalmente. Por otra parte, durante el año 2020 la actividad se vio drásticamente restringida debido a la pandemia por COVID-19.

Este descenso se aprecia en todas las áreas, salvo en el área 1.

Actividades de innovación y transferencia

Cartera de proyectos activos según fase

Captación



39

Análisis



9

Desarrollo



35

Transferencia



1

Mercado



4

1

3

Indicadores del periodo 2016-2020

Patentes solicitadas



39

Patentes concedidas



9

Familias de patentes en explotación



35

Spin off activa



1



Solving cardiac arrhythmias

Comercializa Acorys®, un dispositivo médico que combina hardware y una tecnología innovadora de procesamiento de imágenes para analizar la fibrilación auricular de forma no invasiva.



A fecha 31 de diciembre de 2020 el IISGM dispone de una cartera de proyectos de innovación constituida por 319, de los cuales el 43% (137) seguían activos.

Cuenta con una importante actividad de protección de resultados, con 48 patentes, entre solicitadas y concedidas, y 35 familias de patentes en explotación.

Corify care surge como spin-off del área 2 del IISGM, así como Telara Pharma SL, del Área 7.

Entrevistas realizadas

Agentes externos

Agentes internos



Se realizaron un total de 32 entrevistas.

- El 34% a agentes externos entre los que se cuentan miembros de universidades y centros del CSIC, la industria, asociaciones de pacientes, otros IIS, profesionales de Atención Primaria y de la Consejería de Sanidad de la Comunidad de Madrid.
- El 66% a agentes internos del IISGM: miembros del CCE, personas coordinadoras de área, responsables de plataformas, responsables del HGUGM (dirección de enfermería, responsable de calidad, miembro del Foro de Pacientes HGUGM), responsables de las áreas de gestión e innovación del IISGM y Dirección tanto Científica como de Gestión del instituto.

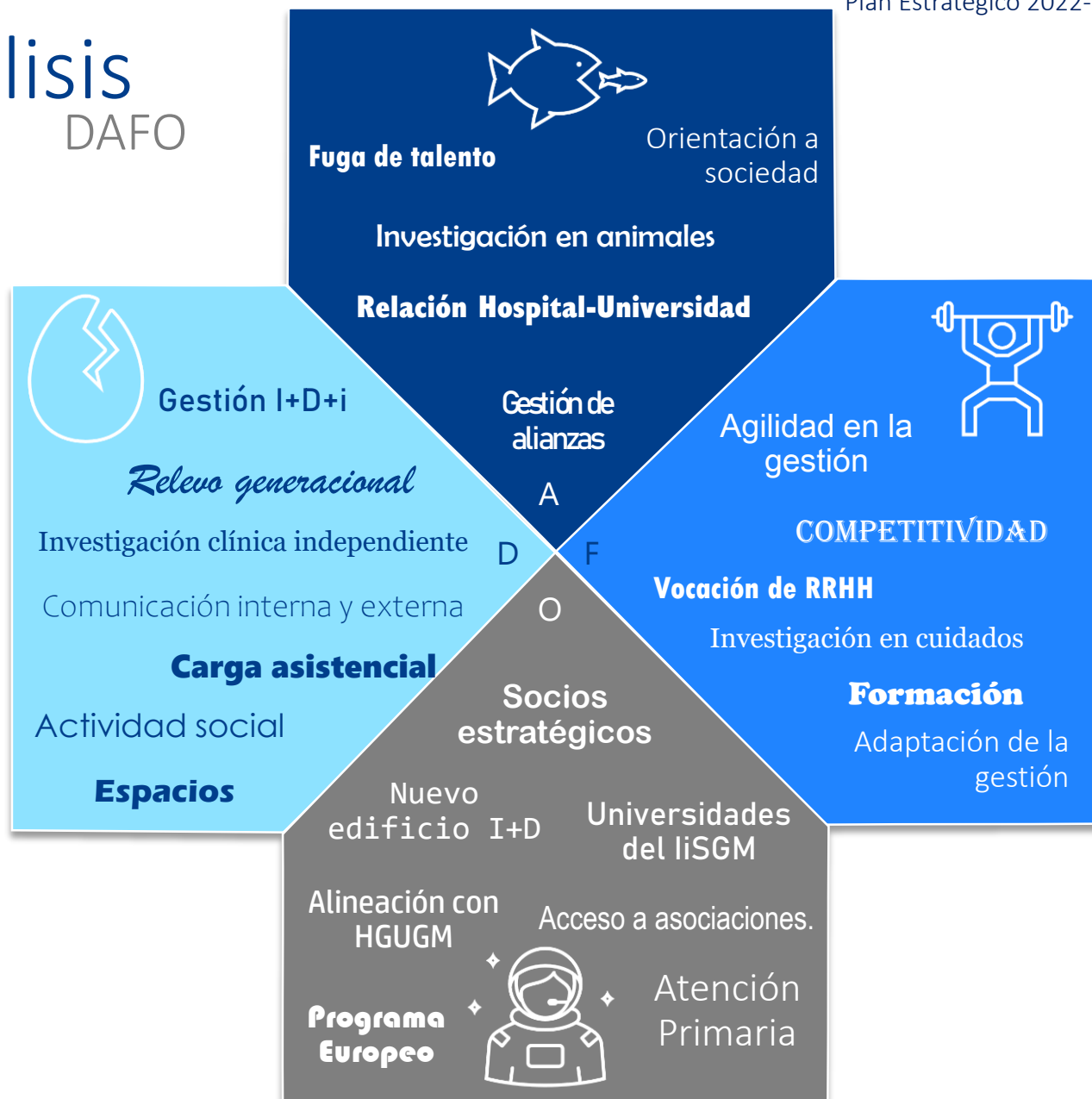


4. DAFO



Análisis

DAFO





5. MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

Revisión de la misión, visión y valores

2016-2020



El IiSGM es una institución encaminada a la investigación traslacional cooperativa de excelencia, orientada a la generación de conocimiento y a la rápida aplicación de los avances producidos a la práctica asistencial y que contribuye a la capacitación de los investigadores, todo ello con el fin de favorecer la eficiencia del SNS, aportando valor añadido.



El IiSGM debe posicionarse como un centro líder en investigación biomédica e innovación científica y tecnológica a nivel nacional e internacional, a través de la realización de una actividad multidisciplinar cooperativa, de calidad y de vanguardia, generando respuestas innovadoras y eficientes a los principales retos de salud de la sociedad.



- Ética.
- Liderazgo.
- Competitividad.
- Compromiso.
- Excelencia.
- Innovación.

2022-2026



El IiSGM es una institución que desarrolla una investigación e innovación de **excelencia**, centrada en el **paciente** y orientada a obtener unos resultados de **gran impacto en la práctica clínica habitual y el sector productivo**, generando un valor añadido en la eficiencia del SNS y la calidad de vida de la población, como último destinatario.



El IiSGM debe mantener su posicionamiento como un centro líder en **investigación biomédica e innovación científica y tecnológica** a nivel nacional e internacional bajo estándares de calidad, siendo un referente para la población como entidad **multidisciplinar** que ofrece **respuestas innovadoras y eficientes** a las **necesidades y retos de salud** de la sociedad.



- Excelencia y liderazgo.
- Competitividad e innovación.
- Internacionalización.
- Compromiso.
- Ética y responsabilidad social.
- Accesibilidad y transparencia.
- Igualdad.

6. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Objetivos estratégicos



O1. Impulsar y consolidar las **relaciones con otros socios estratégicos y centros afines** (tanto nacionales como internacionales) con el objetivo de **diversificar y mejorar la calidad de la actividad** desarrollada en todos sus ámbitos de actuación.



O2. Mejorar su **posicionamiento, visibilidad y repercusión**, dando a conocer su actividad a todos los colectivos interesados nacionales e internacionales, incluyendo la **sociedad**, para hacerles partícipes de sus actuaciones y resultados.



O3. Optimizar el **funcionamiento interno del IISGM**, a través de la **captación y mantenimiento del talento**, la **mejora de sus procedimientos** y el mejor **aprovechamiento de sus recursos**, incrementando su eficiencia y eficacia a nivel de gestión de la I+D+i y mejorando su cartera de servicios ofrecidos.



O4. Impulsar y potenciar la actividad diferencial del IISGM, desarrollando **actuaciones de vanguardia e innovadoras**, que tengan como foco final el **impacto en el ámbito social** y en la **práctica clínica habitual**.



7. DESARROLLO ESTRATÉGICO

Ejes de actuación

E1. INTERNACIONALIZACIÓN, COOPERACIÓN Y VISIBILIDAD

Mejorar el posicionamiento del IISGM, a través de la consolidación de las relaciones con otros agentes y socios clave, así como de proyectar su imagen y actividad desarrollada a todas las partes interesadas.

1.



E2. GESTIÓN E INFRAESTRUCTURAS

Dotar a los profesionales del IISGM de aquellos recursos, servicios y herramientas que mejoren su actividad diaria y faciliten la ejecución de sus iniciativas científicas, tanto a nivel de infraestructuras y espacios como de canales y procedimientos de gestión.

2.



E3. INVESTIGACIÓN TRASLACIONAL Y SOCIEDAD

Trabajar en el cambio de modelo y orientación de la I+D+i desarrollada en el Instituto para fomentar una actividad científica dirigida a mejorar la salud de la población y a hacer partícipe a la sociedad de sus actuaciones y resultados obtenidos.

3.



E4. INNOVACIÓN

Seguir potenciando y desarrollando una actividad de relevancia y elevado impacto en el ámbito de la innovación, dotando de los recursos necesarios y poniendo en marcha las actuaciones dirigidas a mantener el prestigio de la actividad innovadora del IISGM.

4.



Ejes de actuación y planes de acción



Ejes



Planes de acción

 E1. INTERNACIONALIZACIÓN, COOPERACIÓN Y VISIBILIDAD	1.1. Mejora del posicionamiento internacional. 1.2. Captación del talento internacional. 1.3. Consolidación de la estructura de gestión de proyectos internacionales. 1.4. Plan de marketing e imagen externa. 1.5. Plan de alianzas. 1.6. Plan de interrelación con otros IIS. 1.7. Plan de colaboración público-privada. 1.8. Plan de mecenazgo.
 E2. GESTIÓN E INFRAESTRUCTURAS	2.1. Plan funcional del nuevo edificio de investigación. 2.2. Plan de infraestructuras y servicios de apoyo. 2.3. Reorganización de las estructuras y órganos. 2.4. Reorganización de la estructura de gestión. 2.5. Plan de desarrollo de la calidad. 2.6. Plan de fomento de la participación y comunicación interna.

Ejes de actuación y planes de acción



Ejes



Planes de acción



E3. INVESTIGACIÓN TRASLACIONAL Y SOCIEDAD

- | | |
|-------|---|
| 3.1. | Plan de mejora de la investigación clínica. |
| 3.2. | Plan de formación en investigación clínica. |
| 3.3. | Fomento del desarrollo de estudios clínicos no comerciales. |
| 3.4. | Plan de alineamiento con la estrategia del Hospital. |
| 3.5. | Orientación a la salud global. |
| 3.6. | Plan de acción social. |
| 3.7. | Plan de Igualdad. |
| 3.8. | Plan de relevo generacional. |
| 3.9. | Plan de reorganización de la estructura científica. |
| 3.10. | Redefinición y optimización de la relación con el sector universitario. |



E4. INNOVACIÓN

- | | |
|------|---|
| 4.1. | Plan de fomento de la cultura innovadora |
| 4.2. | Plan de constitución de Laboratorios y Aulas de innovación. |
| 4.3. | Puesta en marcha de un desarrollador de negocio. |
| 4.4. | Plan de I+D+i en rutas asistenciales. |

Cronograma resumen



Planes de acción

		2022				2023				2024				2025				2026			
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
1.1.	Mejora del posicionamiento internacional																				
1.2.	Captación del talento internacional																				
1.3.	Consolidación de la estructura de gestión de proyectos internacionales																				
1.4.	Plan de marketing e imagen externa																				
1.5.	Plan de alianzas																				
1.6.	Plan de interrelación con otros IIS																				
1.7.	Plan de colaboración público-privada																				
1.8.	Plan de mecenazgo																				
2.1.	Plan funcional del nuevo edificio de investigación																				
2.2.	Plan de infraestructuras y servicios de apoyo																				
2.3.	Reorganización de las estructuras y órganos																				
2.4.	Reorganización de la estructura de gestión																				
2.5.	Plan de desarrollo de la calidad																				
2.6.	Plan de fomento de la participación y comunicación interna																				

Cronograma resumen



Planes de acción

		2022				2023				2024				2025				2026			
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
3.1.	Plan de mejora de la investigación clínica																				
3.2.	Plan de formación en investigación clínica																				
3.3.	Fomento del desarrollo de estudios clínicos no comerciales																				
3.4.	Plan de alineamiento con la estrategia del Hospital																				
3.5.	Orientación a la salud global																				
3.6.	Plan de acción social																				
3.7.	Plan de Igualdad																				
3.8.	Plan de relevo generacional																				
3.9.	Plan de reorganización de la estructura científica																				
3.10.	Redefinición y optimización de la relación con el sector universitario																				
4.1.	Plan de fomento de la cultura innovadora																				
4.2.	Plan de constitución de Laboratorios y Aulas de innovación																				
4.3.	Puesta en marcha de un desarrollador de negocio																				
4.4.	Plan de I+D+i en rutas asistenciales																				

